



Effizientes und professionelles Lagermanagement

Lager sind ein wichtiger Bestandteil der Lieferkette, da sie unmittelbar Einfluss auf die Logistikleistung ggü. den externen oder internen Kunden haben und damit zur Kundenzufriedenheit und zum Unternehmenserfolg wesentlich beitragen. Das Lagermanagement muss dabei auf die Rahmenbedingungen und Anforderungen der Kunden reagieren und fortlaufend Prozesse und Technologien flexibel anpassen und optimieren. Auch die Mitarbeiter müssen mit einbezogen werden, da Sie der Schlüssel für den nachhaltigen Erfolg sind.

Ihr Nutzen

In diesem Seminar lernen Sie Methoden und Werkzeuge kennen, mit denen Sie Schwachstellen im Lager aufdecken, Maßnahmen zur Kostensenkung treffen und die Produktivität im Lager analysieren und steigern können. Sie erfahren, wie Kommissioniersysteme als Kern eines Lagersystems bewertet und optimiert werden. Abschließend können Sie die Rahmenbedingungen Ihres Lagerbetriebs richtig einschätzen und Optimierungspotentiale gezielt erschließen und die Schnittstellen zu anderen Bereichen, wie Einkauf und Produktion, effizient gestalten. Praxisbeispiele erleichtern den Transfer auf Ihre Aufgaben.

Zielgruppe

Führungskräfte, Projektleiter und erfahrene Fachkräfte aus den Bereichen Lager, Logistik, Supply Chain Management, Produktion, EDV und Controlling.

Termin: 23. – 24. Oktober 2018

Ort: Stuttgart, Haus der Wirtschaft

Preis: 1.250,- EUR zzgl. MwSt.

Referent

Prof. Dr.-Ing. Harald Augustin, Leiter Steinbeis-Transferzentrum Prozessmanagement, Gomaringen

Inhalte

Dienstag, 23.10.2018

09.00 Begrüßung

09.15 **Modernes und innovatives Lagermanagement: Was gibt es neues in der Lagerlogistik?**

- Organisatorische Einbindung des Lagers ins Unternehmen und sein strategischer Faktor in der Supply Chain
- Lean Warehousing als strategische Ausrichtung für ein modernes Lager- und Mitarbeitermanagement
- 5S-Methode für das schlanke Lager
- Industrie 4.0: Neue Technologien mit unterschiedlichem Wirkungsgrad zielorientiert einsetzen

10.30 Kaffeepause

11.00 **Rahmenbedingungen für ein professionelles Lagermanagement**

- Flexibilität gegenüber den sich ändernden Kundenanforderungen durch wandlungsfähige Lagerlogistik realisieren
- Lagerstandortfaktoren, bauliche Rahmenbedingungen und Kosteneinflüsse analysieren und bewerten
- Einfluss von Einkauf und Produktion auf die Lagerlogistik und Strategien zur ganzheitlichen Prozessoptimierung
- Anforderungsgerechte Aufbauorganisation für die Logistik und das richtige Konzept für den Lagerbetrieb finden
- Optimierungsmaßnahmen für das Lager und Senkung von Betriebskosten

12.30 Mittagspause

13.45 **Lagerlogistik wirtschaftlich betreiben – was Kennzahlen verraten**

- Kennzahlensysteme aufbauen und effizient betreiben
- Struktur-, Kosten-, Qualitäts- und Leistungskennzahlen zur Analyse und Steuerung des Lagers
- Kennzahlen auch statistisch auswerten: Ein Histogramm oder eine Verteilung sagt mehr als ein Durchschnittswert
- Zielmanagement und Führung mit Kennzahlen

15.15 Kaffeepause

15.45 **Kommissionierung – der Puls des Lagers**

- Kommissionierverfahren für manuelle, automatisierte und hybride Lagersysteme
- Gestaltungsfelder der Kommissionierung: ein-/ zweistufige Kommissionierung, Kommissionierbereichsbildung, Bevorratungs- und Nachschubstrategien, Pick & Pack, etc.
- Vorgehensweise zur Konzeptplanung von Kommissioniersystemen
- Potentiale des Lager-Outsourcing und was bei Ausschreibung und Vergabe zu beachten ist

17.00 **Zusammenfassung des ersten Seminartages (17.15 Uhr: Ende des ersten Seminartages)**

Mittwoch, 24.10.2018

09.00 Optimale Gestaltung der Lagerstruktur, Lagerprozesse und Arbeitsprozesse

- Vorgehensweise und Grundsätze für die Prozess- und Materialflussgestaltung im Lager
- Organisationsformen für den Lagerbetrieb und Organisationsprinzipien für Lagerbereiche
- Lagerstrategien: Ware zum Mann vs. Mann zur Ware und manuell vs. automatisiert
- Einsatz moderner Informationstechnologien (Barcode, RFID etc.)
- Den DMAIC-Zyklus (Define-Measure-Analyse-Improve-Control) für die Prozessoptimierung anwenden

10.30 Kaffeepause

11.00 Praxisbeispiel: Re-Organisation eines teilautomatisierten Lagers

- Ausgangsbasis mit Kennzahlen ermitteln und beschreiben
- Schaffung von mehr Lagervolumen und Erhöhung der Lagerdynamik
- Neuausrichtung der Lagerstruktur und -organisation
- Optimierung des Wareneingangsprozesses und der Laufwege und Kommissioniertouren
- Neugestaltung fördertechnischer Anlagen zur Verbesserung des Materialflusses und zur Optimierung des Verpackungsbereiches und des Warenausgangs

12.30 Mittagspause

13.45 IT-Systeme im Lager und deren Nutzen

- Module und Funktionen eines Lagerverwaltungssystems bzw. Warehouse Management Systems
- Auswahl und Einführung von Warehouse Management Systemen
- Aufgabengerechte IT-Ausstattung: Hardware und weitere Software
- Warenverfolgung, beleglose Kommissionierung und Identifikationssysteme, z.B. Scanner und RFID

15.15 Kaffeepause

15.45 Effizientes Führen vor Ort: Mitarbeitermotivation durch Shopfloor Management

- Die vier zentralen Elemente des Shopfloor Management und das Go-to-Gemba Prinzip
- Die Kaskade der Kommunikation strukturiert den Tagesablauf auf effiziente Weise
- Einsatz von T-Cards zur Steuerung anderer (Service-)Bereiche im Unternehmen
- Die Mentor-Mentee-Beziehung und die Sokratische Führung als ein Grundprinzip des Shopfloor Managements
- Visuelles Management als Basis des Shopfloor Managements: Shopfloor Tafel richtig gestalten und einsetzen
- Minifirmen praktizieren das QKLSA-Prinzip (Qualität, Kosten, Lieferung, Sicherheit und Arbeitsmoral)

17.00 Zusammenfassung des Seminars und Abschlussdiskussion (17.15 Uhr: Ende des Seminars)

Anmeldung

Hiermit melde ich mich für das u.g. Seminar an und akzeptiere die Anmelde- und Teilnahmebedingungen des Steinbeis-Transferzentrums Prozessmanagement:

Der **Frühbucherrabatt** für Anmeldungen bis fünf Wochen vor Seminarbeginn beträgt 5 %. Ein **Gruppenrabatt** wird ab dem 2. Teilnehmer einer Firma bei Teilnahme am selben Seminar in Höhe von 5 % gewährt.

Anmeldungen bitten wir unter Verwendung des anliegenden Vordrucks per Fax oder per Post vorzunehmen. Nach Eingang der Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung mit Rechnung. Eine Stornierung der Anmeldung ist nur schriftlich möglich. Erfolgt die Stornierung bis 21 Tage vor der Seminarveranstaltung, so wird eine Bearbeitungsgebühr von 15% der Teilnehmergebühr in Rechnung gestellt. Bei Absage danach sowie bei Nichtteilnahme wird die Teilnehmergebühr in voller Höhe in Rechnung gestellt. Entscheidend ist der Eingang der Stornierung beim Steinbeis-Transferzentrum Prozessmanagement (STZ), Gomaringen. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Die Teilnehmerzahl ist begrenzt. Anmeldungen werden grundsätzlich in der Reihenfolge ihres Eingangs berücksichtigt. Das STZ behält sich vor, die Veranstaltung aus wichtigem Grund abzusagen. Dem Teilnehmer steht in diesem Fall ein Rücktrittsrecht zu. Weitergehende Ansprüche, insbesondere auf Aufwendersersatz (z. B. Stornogebühren für gebuchte Anreise oder Hotel), bestehen nicht.

Weitere Informationen zu für Teilnehmer vergünstigte Hotels, Anfahrtskizze usw. erhalten Sie nach Anmeldeeingang.

Faxantwort an:

(07072) 1399-978

Name:

oder schriftlich an:

Steinbeis-Transferzentrum
Prozessmanagement
Tannenstraße 10
D-72810 Gomaringen

Vorname:

Funktion:

Bei Fragen:

Fon: (07072) 1399-974

Email: info@stz-ppl.de

Firmenname:

weitere Informationen unter
www.stz-ppl.de

Straße:

Seminarartikel:
Effizientes und professionelles
Lagermanagement

PLZ / Ort:

Seminarnummer / Preis:
1801.08 / 1.250,- EUR zzgl. MwSt.

Fon:

Termin, Ort:
23. - 24. Oktober 2018, Stuttgart

Fax:

Mail:

Ort, Datum: Unterschrift: