



Kennzahlen im Lagermanagement

Nur was wir messen, können wir verbessern! Doch messen wir richtig und das Richtige? Wie muss ich die Lagerlogistik organisieren, damit das Controlling erfolgreich ist? Diese und weitere Fragen werden in diesem Seminar behandelt und helfen Ihnen, den richtigen Weg zu einer effizienten und effektiven Lagerlogistik mittels des richtigen Controllings zu finden.

Ihr Nutzen

Das Seminar vermittelt Ihnen neben den Grundlagen zu Kennzahlensystemen in der Lagerlogistik auch die Vorgehensweise zur Implementierung eines Lager-Controllings vom Wareneingang bis zum Versand sowie für das richtige Personalmanagement.

Zielgruppe

Führungskräfte, Projektleiter und erfahrene Fachkräfte aus den Bereichen Lager, Logistik, Supply Chain Management, Produktion, Distribution, Ersatzteillogistik und Controlling.

Termine: 20. November 2018

Ort: Stuttgart, Haus der Wirtschaft

Preis: 680,- EUR zzgl. MwSt.

Referenten

- Prof. Dr.-Ing. Harald Augustin, Leiter Steinbeis-Transferzentrum Prozessmanagement, Gomaringen
- Nikolaos Giossis, Leiter des Bereichs Steuerung-Optimierung-Clearing, Logistik-Center Reutlingen, Daimler AG

Inhalte

09.00 Begrüßung

09.15 **Aufbau und Anwendung von Kennzahlensystemen im Lager**

- Kennzahlen als Planungs- und Steuerungsinstrument
- Leitfaden für den Aufbau eines Kennzahlensystems im Lager
- Mit Standardisierung und Kennzahlenanwendung zu mehr Leistung und Erfolg im Lager
- Qualitätsmanagement und KVP durch Kennzahlen unterstützen und damit nachhaltig die Effizienz steigern
- Verknüpfung von Kennzahlen: Balanced Scorecard (BSC) für das Lagermanagement
- Lager-Controlling erfolgreich einführen
- Aufbau und Inhalte eines Kennzahlenhandbuchs

10.30 Kaffeepause

11.00 **Kennzahlen für das Lagermanagement**

- Die Lagerprozesse und Ableitung von Kennzahlenkategorien und Kennzahlen
- Die TOP-Kennzahlen für das Lagermanagement vom Wareneingang bis zum Versand
- Prozesskostenrechnung als Basis des Lager-Controllings
- Aktives Personalmanagement auf Basis der richtigen Kennzahlen
- Aussagefähigkeit und Interpretation von Kennzahlen

Dienstleistermanagement

- Logistikdienstleister erfolgreich messen und bewerten
- Management- und Controllingmethoden für Konsignationslager und das Vendor Managed Inventory (VMI)
- Optimierung der Zusammenarbeit durch zielorientierte Kennzahlenvereinbarung und Bonus-Malus-Systeme
- Finden und Festlegen von Bewertungsgrößen, Kalkulation und Preisfindung

12.45 Mittagspause

14.00 N. Giossis, Leiter Steuerung-Optimierung-Clearing, Logistik-Center Reutlingen, Daimler AG:

Praxisbericht: Kennzahlen im Lagermanagement

- Wesentliche Basiskennzahlen im Lager und angrenzenden Logistikbereichen
- Aufbau eines Berichtswesens auf Basis von Planungskennzahlen: Personal-, Qualitäts- und andere Kennzahlen für Wochen- und Monatsberichte
- Anwendung von Steuerungskennzahlen für das operative Geschäft und die Leistungsmessung
- Verknüpfung von Kennzahlen mit der Kapazitäts- und Mitarbeiterplanung
- Optimierung des Mitarbeiterereinsatzes mit Methoden von KVP, MTM und Gruppenarbeit
- Beschaffungs- und Dispositionskennzahlen
- Logistik-Portfolio

15.45 Kaffeepause

16.15 Reporting und EDV-Einsatz

- Strukturierung und Darstellungsmethoden für Reports
- Effizienter Aufbau eines Reports
- Zielgruppengerechte Darstellung von Kennzahlen
- Visualisierung von Logistikkennzahlen
- Entwicklung und Umsetzung eines aussagefähigen Reporting-Systems
- Chancen und Nutzen moderner EDV-Lösungen für das Lager-Controlling: Big Data, Data Mining, Datenwolken-Technik, OLAP-Technologie und Data Warehouse Management Systeme

17.15 Zusammenfassung des Seminars und Abschlussdiskussion

17.30 Ende des Seminars

Anmeldung

Hiermit melde ich mich für das u.g. Seminar an und akzeptiere die Anmelde- und Teilnahmebedingungen des Steinbeis-Transferzentrums Prozessmanagement:

Der **Frühbucherrabatt** für Anmeldungen bis fünf Wochen vor Seminarbeginn beträgt 5 %. Ein **Gruppenrabatt** wird ab dem 2. Teilnehmer einer Firma bei Teilnahme am selben Seminar in Höhe von 5 % gewährt.

Anmeldungen bitten wir unter Verwendung des anliegenden Vordrucks per Fax oder per Post vorzunehmen. Nach Eingang der Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung mit Rechnung. Eine Stornierung der Anmeldung ist nur schriftlich möglich. Erfolgt die Stornierung bis 21 Tage vor der Seminarveranstaltung, so wird eine Bearbeitungsgebühr von 15% der Teilnehmergebühr in Rechnung gestellt. Bei Absage danach sowie bei Nichtteilnahme wird die Teilnehmergebühr in voller Höhe in Rechnung gestellt. Entscheidend ist der Eingang der Stornierung beim Steinbeis-Transferzentrum Prozessmanagement (STZ), Gomaringen. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Die Teilnehmerzahl ist begrenzt. Anmeldungen werden grundsätzlich in der Reihenfolge ihres Eingangs berücksichtigt. Das STZ behält sich vor, die Veranstaltung aus wichtigem Grund abzusagen. Dem Teilnehmer steht in diesem Fall ein Rücktrittsrecht zu. Weitergehende Ansprüche, insbesondere auf Aufwendungsersatz (z. B. Stornogebühren für gebuchte Anreise oder Hotel), bestehen nicht.

Weitere Informationen zu für Teilnehmer vergünstigte Hotels, Anfahrtskizze usw. erhalten Sie nach Anmeldungseingang.

Faxantwort an:
(07072) 1399-978

oder schriftlich an:
Steinbeis-Transferzentrum
Prozessmanagement
Tannenstraße 10
D-72810 Gomaringen

Bei Fragen:
Fon: (07072) 1399-974
Email: info@stz-ppl.de

weitere Informationen unter
www.stz-ppl.de

Seminartitel:
Kennzahlen im Lagermanagement

Seminarnummer / Preis:
1801.11 / 680,- EUR zzgl. MwSt.

Termin, Ort:
20. November 2018, Stuttgart

Name

Vorname

Funktion

Firmenname

Straße

PLZ / Ort

Fon

Fax

Mail

Ort, Datum

Unterschrift