



## Crashkurs Lean-Werkzeuge im operativen Einsatz

Die Lean Production geht auf das Toyota Produktionssystem (TPS) zurück. Die kontinuierliche Weiterentwicklung dieses Produktions- und Managementsystems führt auch heute noch zu entscheidenden Wettbewerbsvorteilen. Seit über 30 Jahren führen immer mehr Unternehmen rund um den Globus die Lean-Methoden bei sich ein. Da eine 1:1-Übertragung dieser Lean-Prinzipien jedoch nicht möglich ist, muss jedes Unternehmen eine Anpassung auf seine individuelle Situation durchführen und den Prozess der Veränderung in seinem Kontext gestalten.

### Ihr Nutzen

Sie lernen im Seminar die Hintergründe und Erfolgsfaktoren des TPS kennen. Sie vertiefen Methoden aus dem Lean-Methodenbaukasten im Kontext von konkreten Anwendungen und wenden sie in Fallstudien auch selbst an.

### Zielgruppe

Führungskräfte, Projektleiter und erfahrene Fachkräfte aus den Bereichen Produktion, Logistik, Arbeitsplanung, Prozessplanung und dem Qualitätsmanagement.

**Termin: 17. – 18. November 2020**

**Ort:** Stuttgart, Haus der Wirtschaft

**Preis:** 1.270,-- EUR zzgl. MwSt.

### Referenten

- Prof. Dr.-Ing. Harald Augustin, Leiter Steinbeis-Transferzentrum Prozessmanagement, Gomaringen
- Frank Hallfell, Geschäftsführer, Synnovating GmbH, Kaiserslautern

### Inhalte

**Dienstag, 17.11.2020**

**09.00 Begrüßung**

**09.15 Die Geschichte von Lean Management**

- Die Entwicklung des Toyota Produktionssystems (TPS) und dessen Geheimnisse
- Herkunft und Werte des TPS im kulturellen Kontext: Toyota, Ohno, Deming und andere Väter des TPS
- Die Erfolgsfaktorenpyramide der 4Ps: Philosophie, Prozesse, Partner, Problemlösung
- Kopieren statt kopieren: Umsetzungswege in deutschen Unternehmen

**10.45 Kaffeepause**

**11.00 Wertstromdesign als Basis der Prozessoptimierung und für Prozesse ohne Verschwendung**

- Verschwendung – Stand in Circle (Verschwendungsarten und Verschwendung erkennen)
- Einführung in das Wertstromdesign und „Sehen Lernen“ (Wertströme und Verschwendung)
- Die Stärke des Wertstromdesigns: Kombination von Materialfluss und Informationsfluss
- Von der Wertstromanalyse, d. h. der Ist-Prozessanalyse, zum Wertstrommapping, dem neuen Soll-Prozess
- Übung anhand eines Fallbeispiels: IST-Wertstrom und SOLL-Wertstrom

**12.30 Mittagspause**

**13.45 Lean Thinking**

- Grundlagen des Lean Thinkings: Handlungs- und Denkweisen
- Management-Grundsätze der klassischen Produktion vs. Grundsätze der schlanken Produktion
- Lean Management Paradigmen und warum sich Lean-Methoden auszahlen
- Toyotas Nordsterndenken: Die Bedeutung einer Vision bzw. eines Richtungsgebers

**15.00 Kaffeepause**

**15.15 Methoden und Tools**

- Produktionssteuerung: Kanban sowie Glätten und Nivellieren (Heijunka)
- Die Ausstattung der Produktion und die geeignete Anzahl von Mitarbeitern festlegen
- Störungsmanagement
- Führung mit PDCA: Problemlösung und Treiber für kontinuierliche Verbesserung
- KVP – Verbesserung Schritt für Schritt
- Zielorientiert Verbesserungen aus dem Wertstrom ableiten
- Qualität durch Lean Production

**17.00 Zusammenfassung des ersten Seminartages (17.15 Uhr: Ende des ersten Seminartages)**

Mittwoch, 18.11.2020

**09.00 Fließfertigung in der Montage**

- Die fünf Stufen der Fließfertigung
- Analyse und Entwurf einer Fließfertigung mit dem Operator Balance Chart
- Übung: Fließfertigung – Der Weg zur Einzelstück-Fließfertigung (One-Piece-Flow) in der Montage
- Einführung zu Fließmontage und U-Zellen

**10.30 Kaffeepause**

**11.00 Was ist eine Lean Montagezelle?**

- Schlüsselfragen zur Entwicklung einer optimalen Montagezelle
- Richtlinien für Zellenlayout, Maschinengestaltung und Materiallogistik
- Standardisierte Arbeit
- Kontinuierliche Verbesserung der Montagezelle
- Umsetzungsbeispiele und Tipps

**12.30 Mittagspause**

**13.45 Umgestaltung einer Montage in U-Form**

- Zeiten messen, austakten und Soll-Ablauf entwickeln
- Analysewerkzeuge und Table Top Simulation
- Gestaltung von Standards und Formblättern
- Erfahrungsaustausch und Diskussion
- Übung: Gestalten Sie aktiv eine Montagelinie!

**15.15 Kaffeepause**

**15.30 Praxisbeispiel: Umsetzung von Lean in der Montage**

- Ausgangssituation „Wo kommen wir her?“
- Die ersten Schritte in Richtung Lean
- Wo wir die Mitarbeiter abholen
- Wo liegen unsere Potenziale?
- Aussicht auf morgen

**17.00 Zusammenfassung des Seminars und Abschlussdiskussion (17.15 Uhr: Ende des Seminars)**

---

**Anmeldung**

Hiermit melde ich mich für das u. g. Seminar an und akzeptiere die Anmelde- und Teilnahmebedingungen des Steinbeis-Transferzentrums Prozessmanagement: Der **Frühbucherrabatt** für Anmeldungen bis fünf Wochen vor Seminarbeginn beträgt 10 %. Ein **Gruppenrabatt** wird ab dem 2. Teilnehmer einer Firma bei Teilnahme am selben Seminar in Höhe von 5 % gewährt.

Anmeldungen bitten wir unter Verwendung des anliegenden Vordrucks per Fax oder per Post vorzunehmen. Nach Eingang der Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung mit Rechnung. Eine Stornierung der Anmeldung ist nur schriftlich möglich. Erfolgt die Stornierung bis 21 Tage vor der Seminarveranstaltung, so wird eine Bearbeitungsgebühr von 15% der Teilnehmergebühr in Rechnung gestellt. Bei Absage danach sowie bei Nichtteilnahme wird die Teilnehmergebühr in voller Höhe in Rechnung gestellt. Entscheidend ist der Eingang der Stornierung beim Steinbeis-Transferzentrum Prozessmanagement (STZ), Gomaringen. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Die Teilnehmerzahl ist begrenzt. Anmeldungen werden grundsätzlich in der Reihenfolge ihres Eingangs berücksichtigt. Das STZ behält sich vor, die Veranstaltung aus wichtigem Grund abzusagen. Dem Teilnehmer steht in diesem Fall ein Rücktrittsrecht zu. Weitergehende Ansprüche, insbesondere auf Aufwendungsersatz (z. B. Stornogebühren für gebuchte Anreise oder Hotel), bestehen nicht.

Eine Liste mit Hotels und eine Anfahrtsskizze erhalten Sie nach Anmeldeingang.

Faxantwort an:  
(07072) 1399-978

oder schriftlich an:  
Steinbeis-Transferzentrum  
Prozessmanagement  
Tannenstraße 10  
D-72810 Gomaringen

Bei Fragen:  
Fon: (07072) 1399-974  
Email: info@stz-ppl.de

weitere Informationen unter  
www.stz-ppl.de

Seminartitel:  
Crashkurs Lean-Werkzeuge im operativen Einsatz

Seminarnummer / Preis:  
2001.16 / 1.270,-- EUR zzgl. MwSt.

Termin, Ort:  
17. – 18. November 2020,  
Stuttgart, Haus der Wirtschaft

Hiermit willige ich ein, dass meine Kontaktdaten für den Zweck der Kommunikation im Rahmen des Seminars verarbeitet werden. Nach Abschluss des Seminars werden die personenbezogenen Daten umgehend gelöscht, sofern keine gesetzlichen Aufbewahrungspflichten bestehen. Eine Nutzung zu einem anderen Zweck oder eine Datenweitergabe an Dritte findet nicht statt.

.....  
Name

.....  
Vorname

.....  
Funktion

.....  
Firmenname

.....  
Straße

.....  
PLZ / Ort

.....  
Fon

.....  
Fax

.....  
Mail

.....  
Ort, Datum

.....  
Unterschrift