



Effiziente Layoutplanung und nachhaltige Standortentwicklung für Lager

Bei der Standortentwicklung von Lagern ist die Layoutplanung der erste und wesentliche Schritt zur nachhaltigen Gestaltung. Dabei ist die richtige Vorgehensweise und Datenerfassung zur Ableitung von Verbesserungsstrategien ein wichtiges Element. Abschließend entscheidet die effiziente Strukturierung und Layoutgestaltung des Lagers über die Wirtschaftlichkeit der neuen Standortentwicklung.

Ihr Nutzen

Es werden Ihnen alle wesentlichen Elemente für die Layoutplanung zur nachhaltigen Standortentwicklung eines Lagers praxisnah vermittelt und in einem durchgehenden Praxisplanungsbeispiel von Ihnen angewendet. Ein Transfer auf Ihre eigenen Aufgabenstellungen im Unternehmen ist damit einfach und gewinnbringend möglich.

Zielgruppe

Führungskräfte, Projektleiter und erfahrene Fachkräfte aus den Bereichen Logistik, Lager, Wareneingang, Lagerung und Kommissionierung, Warenausgang, Versand sowie Produktion.

Termin: 26. – 27. Februar 2019

Ort: Stuttgart, Haus der Wirtschaft

Preis: 1.270,-- EUR zzgl. MwSt.

Referent

Prof. Dr.-Ing. Harald Augustin, Leiter Steinbeis-Transferzentrum Prozessmanagement, Gomaringen

Inhalte

Dienstag, 26.02.2019

09.00 Begrüßung

09.15 Grundlagen der Standortentwicklung und Layoutplanung

- Vorgehensmodelle für die Standortentwicklung und Lagerlayoutplanung
- Wichtige Grundlagen der Standortentwicklung: Wandlungsfähigkeit, Agilität, Skalierbarkeit etc.
- SWOT-Analyse zu Rahmenbedingungen und Logistikprozessen zur Bestandsanalyse und Schwerpunktsetzung
- Monetäre und qualitative Zielplanung und Zieldefinition für die Standortentwicklung

10.45 Kaffeepause

11.15 Auswirkung neuer Konzepte in der Logistik und Produktion auf die Layoutplanung und Standortentwicklung

- Lean Management, u. a. Supermarktkonzepte und Milk Runs
- Green Warehousing: Gestaltungsprinzipien für eine energieeffiziente Lagergestaltung
- Industrie 4.0: Einsatz von Virtual Reality Systemen in der Planung und Einfluss autonomer Logistiksysteme auf die Layoutgestaltung

12.30 Mittagspause

13.45 Definition der planungsrelevanten Layoutbereiche

- Prozessanalyse mit Wertstromanalyse und Technologie-Mapping
- Produktion: Produktionsprinzipien und Flächenbedarfsermittlung für die Produktionslogistik und -versorgung
- Logistikbereiche: Wareneingang, Lagerung und Kommissionierung, Warenausgang und weitere Funktionsflächen (z. B. Retouren, Konfektionierung etc.)
- Dimensionierungsmethoden für Layoutbereiche

15.15 Kaffeepause

15.30 Praxisteil 1: Erarbeiten und Bewerten der systemrelevanten Kennzahlen

- Auf Basis eines Praxisbeispiels zur Planung werden für die Lagerbereiche die relevanten Kennzahlen ermittelt, diskutiert und für die folgenden Praxisteile als Zielgrößen festgelegt

Praxisteil 2 (Teil 1): Exemplarische Dimensionierung von Funktionsbereichen und Systemen

- Auf Basis der zuvor erarbeiteten Kennzahlen werden die Lagerbereiche und deren Systeme modular und skalierbar dimensioniert

17.15 Zusammenfassung des ersten Seminartages (17.30 Uhr: Ende des ersten Seminartages)

Mittwoch, 27.02.2019

09.00 Praxisteil 2 (Teil 2): Exemplarische Dimensionierung von Funktionsbereichen und Systemen

- Gestaltung der Nebenfunktionen Administration, Sozialbereiche sowie zusätzlicher Funktionsflächen
- Festlegung des Raumprogramms

10.15 Kaffeepause

11.00 Optimierungsverfahren für die Layoutplanung

- Prinzipien der Layoutgestaltung zur Effizienzsteigerung
- Ableitung einer Transportmatrix aus der Analyse der Materialflussdaten
- Einsatz des Dreieckverfahrens für die räumliche Anordnungsoptimierung der Funktionsbereiche
- Aufbau und Erstellung eines Blocklayouts
- Methoden und Optimierungsansätze für die Entwicklung von Layoutalternativen

Praxisteil 3: Blocklayoutentwicklung

- Entwicklung einer Transportmatrix
- Bewertung und Weiterentwicklung der Blocklayouts anhand der zuvor definierten Optimierungskriterien

12.45 Mittagspause

14.00 Vorgehen zur Standortentwicklung und einzusetzender Methoden

- Ermittlung der externen und internen Planungsrahmenbedingungen
- Einfluss der Grundstücks- und Gebäudetopologie sowie von Bebauungsplänen und Gesetzen, u. a. BauNVO
- Analyse und Bewertung interner und externer Personal- und Transportströme
- Einfluss automatisierter Systeme, z. B. Lagersysteme, Fördertechnik etc., auf die Standortentwicklung
- Anordnungsprinzipien für alternative Konzeptentwicklungen
- Maßnahmen zur Skalierbarkeit und Erweiterungsplanung

15.15 Kaffeepause

15.30 Praxisteil 4: Entwicklung verschiedener Varianten der Standortentwicklung

- Entwicklung und Anordnung alternativer Standortstrukturen und gemeinsame Bewertung anhand zuvor definierter Kriterien
- Präsentation der Ergebnisse

17.00 Zusammenfassung des Seminars und Abschlussdiskussion (17.15 Uhr: Ende des Seminars)

Anmeldung

Hiermit melde ich mich für das u. g. Seminar an und akzeptiere die Anmelde- und Teilnahmebedingungen des Steinbeis-Transferzentrums Prozessmanagement: Der **Frühbucherrabatt** für Anmeldungen bis fünf Wochen vor Seminarbeginn beträgt 5 %. Ein **Gruppenrabatt** wird ab dem 2. Teilnehmer einer Firma bei Teilnahme am selben Seminar in Höhe von 5 % gewährt.

Anmeldungen bitten wir unter Verwendung des anliegenden Vordrucks per Fax oder per Post vorzunehmen. Nach Eingang der Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung mit Rechnung. Eine Stornierung der Anmeldung ist nur schriftlich möglich. Erfolgt die Stornierung bis 21 Tage vor der Seminarveranstaltung, so wird eine Bearbeitungsgebühr von 15% der Teilnehmergebühr in Rechnung gestellt. Bei Absage danach sowie bei Nichtteilnahme wird die Teilnehmergebühr in voller Höhe in Rechnung gestellt. Entscheidend ist der Eingang der Stornierung beim Steinbeis-Transferzentrum Prozessmanagement (STZ), Gomaringen. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Die Teilnehmerzahl ist begrenzt. Anmeldungen werden grundsätzlich in der Reihenfolge ihres Eingangs berücksichtigt. Das STZ behält sich vor, die Veranstaltung aus wichtigem Grund abzusagen. Dem Teilnehmer steht in diesem Fall ein Rücktrittsrecht zu. Weitergehende Ansprüche, insbesondere auf Aufwendersatz (z. B. Stornogebühren für gebuchte Anreise oder Hotel), bestehen nicht. Eine Liste mit Hotels und eine Anfahrtsskizze erhalten Sie nach Anmeldungseingang.

Faxantwort an:
(07072) 1399-978

oder schriftlich an:
Steinbeis-Transferzentrum
Prozessmanagement
Tannenstraße 10
D-72810 Gomaringen

Bei Fragen:
Fon: (07072) 1399-974
Email: info@stz-ppl.de

weitere Informationen unter
www.stz-ppl.de

Seminarartikel:
Effiziente Layoutplanung und nachhaltige Standortentwicklung für Lager

Seminarnummer / Preis:
1901.02 / 1.270,- EUR zzgl. MwSt.

Termin, Ort:
26. - 27. Februar 2019,
Stuttgart, Haus der Wirtschaft

Hiermit willige ich ein, dass meine Kontaktdaten für den Zweck der Kommunikation im Rahmen des Seminars verarbeitet werden. Nach Abschluss des Seminars werden die personenbezogenen Daten umgehend gelöscht, sofern keine gesetzlichen Aufbewahrungspflichten bestehen. Eine Nutzung zu einem anderen Zweck oder eine Datenweitergabe an Dritte findet nicht statt.

Name

Vorname

Funktion

Firmenname

Straße

PLZ / Ort

Fon

Fax

Mail

Ort, Datum

Unterschrift