



## Effizientes und professionelles Lagermanagement

Lager sind ein wichtiger Bestandteil der Lieferkette, da sie unmittelbar Einfluss auf die Logistikleistung ggü. den externen oder internen Kunden haben und damit zur Kundenzufriedenheit und zum Unternehmenserfolg wesentlich beitragen. Das Lagermanagement muss dabei auf die Rahmenbedingungen und Anforderungen der Kunden reagieren und fortlaufend Prozesse und Technologien flexibel anpassen und optimieren. Auch die Mitarbeiter müssen mit einbezogen werden, da Sie der Schlüssel für den nachhaltigen Erfolg sind.

### Ihr Nutzen

In diesem Seminar lernen Sie Methoden und Werkzeuge kennen, mit denen Sie Schwachstellen im Lager aufdecken, Maßnahmen zur Kostensenkung treffen und die Produktivität im Lager analysieren und steigern können. Sie erfahren, wie Kommissioniersysteme als Kern eines Lagersystems bewertet und optimiert werden. Abschließend können Sie die Rahmenbedingungen Ihres Lagerbetriebs richtig einschätzen und Optimierungspotentiale gezielt erschließen und die Schnittstellen zu anderen Bereichen, wie Einkauf und Produktion, effizient gestalten. Praxisbeispiele erleichtern den Transfer auf Ihre Aufgaben.

### Zielgruppe

Führungskräfte, Projektleiter und erfahrene Fachkräfte aus den Bereichen Lager, Logistik, Supply Chain Management, Produktion, EDV und Controlling.

**Termin: 23. – 24. Oktober 2018**

**Ort:** Stuttgart, Haus der Wirtschaft

**Preis:** 1.250,- EUR zzgl. MwSt.

### Referent

Prof. Dr.-Ing. Harald Augustin, Leiter Steinbeis-Transferzentrum Prozessmanagement, Gomaringen

### Inhalte

**Dienstag, 23.10.2018**

**09.00 Begrüßung**

**09.15 Modernes und innovatives Lagermanagement: Was gibt es neues in der Lagerlogistik?**

- Organisatorische Einbindung des Lagers ins Unternehmen und sein strategischer Faktor in Supply Chains
- Lean Warehousing als strategische Ausrichtung für ein modernes Lager- und Mitarbeitermanagement
- Industrie 4.0: Neue Technologien mit unterschiedlichem Wirkungsgrad zielorientiert einsetzen

**10.30 Kaffeepause**

**11.00 Rahmenbedingungen für ein professionelles Lagermanagement**

- Flexibilität ggü. sich ändernden Kundenanforderungen durch wandlungsfähige Lagerlogistik realisieren
- Lagerstandortfaktoren, bauliche Rahmenbedingungen und Kosteneinflüsse analysieren und bewerten
- Einfluss von Einkauf und Produktion auf das Lager und Strategien zur ganzheitlichen Prozessoptimierung
- Anforderungsgerechte Aufbauorganisation für die Logistik und das richtige Lagerbetriebskonzept finden
- Optimierungsmaßnahmen für das Lager und Senkung von Betriebskosten

**12.30 Mittagspause**

**13.45 Lagerlogistik wirtschaftlich betreiben – was Kennzahlen verraten**

- Kennzahlensysteme aufbauen und effizient betreiben
- Struktur-, Kosten-, Qualitäts- und Leistungskennzahlen zur Analyse und Steuerung des Lagers
- Kennzahlen statistisch auswerten: Histogramme oder Verteilungen sagen mehr als Durchschnittswerte
- Zielmanagement und Führung mit Kennzahlen

**15.15 Kaffeepause**

**15.45 Kommissionierung – der Puls des Lagers**

- Kommissionierverfahren für manuelle, automatisierte und hybride Lagersysteme
- Gestaltungsfelder der Kommissionierung: ein-/zweistufige Kommissionierung, Kommissionierbereichsbildung, Bevorratungs- und Nachschubstrategien, Pick & Pack, etc.
- Vorgehensweise zur Konzeptplanung von Kommissioniersystemen
- Potentiale des Lager-Outsourcing und was bei Ausschreibung und Vergabe zu beachten ist

**17.00 Zusammenfassung des ersten Seminartages (17.15 Uhr: Ende des ersten Seminartages)**

Mittwoch, 24.10.2018

**09.00 Optimale Gestaltung der Lagerstruktur, Lagerprozesse und Arbeitsprozesse**

- Vorgehensweise und Grundsätze für die Prozess- und Materialflussgestaltung im Lager
- Organisationsformen für den Lagerbetrieb und Organisationsprinzipien für Lagerbereiche
- Lagerstrategien: Ware zum Mann vs. Mann zur Ware und manuell vs. automatisiert
- Einsatz moderner Informationstechnologien (Barcode, RFID etc.)
- Den DMAIC-Zyklus (Define-Measure-Analyse-Improve-Control) für die Prozessoptimierung anwenden

**10.30 Kaffeepause**

**11.00 Praxisbeispiel: Re-Organisation eines teilautomatisierten Lagers**

- Ausgangsbasis mit Kennzahlen ermitteln und beschreiben
- Schaffung von mehr Lagervolumen und Erhöhung der Lagerdynamik
- Neuausrichtung der Lagerstruktur und -organisation
- Optimierung des Wareneingangsprozesses und der Laufwege und Kommissioniertouren
- Neugestaltung fördertechnischer Anlagen zur Verbesserung des Materialflusses und zur Optimierung des Verpackungsbereiches und des Warenausgangs

**12.30 Mittagspause**

**13.45 IT-Systeme im Lager und deren Nutzen**

- Module und Funktionen eines Lagerverwaltungssystems bzw. Warehouse Management Systems
- Auswahl und Einführung von Warehouse Management Systemen
- Aufgabengerechte IT-Ausstattung: Hardware und weitere Software
- Warenverfolgung, beleglose Kommissionierung und Identifikationssysteme, z. B. Scanner und RFID

**15.15 Kaffeepause**

**15.45 Effizientes Führen vor Ort: Mitarbeitermotivation durch Shopfloor Management**

- Die vier zentralen Elemente des Shopfloor Management und das Go-to-Gemba Prinzip
- Die Kaskade der Kommunikation strukturiert den Tagesablauf auf effiziente Weise
- Einsatz von T-Cards zur Steuerung anderer (Service-)Bereiche im Unternehmen
- Mentor-Mentee-Beziehung und Sokratische Führung als ein Grundprinzip des Shopfloor Managements
- Visuelles Management als Basis: Shopfloor Tafel richtig gestalten und einsetzen
- Minifirmen praktizieren das QKLSA-Prinzip (Qualität, Kosten, Lieferung, Sicherheit und Arbeitsmoral)

**17.00 Zusammenfassung des Seminars und Abschlussdiskussion (17.15 Uhr: Ende des Seminars)**

---

**Anmeldung**

Hiermit melde ich mich für das u. g. Seminar an und akzeptiere die Anmelde- und Teilnahmebedingungen des Steinbeis-Transferzentrums Prozessmanagement: Der **Frühbucherrabatt** für Anmeldungen bis fünf Wochen vor Seminarbeginn beträgt 5 %. Ein **Gruppenrabatt** wird ab dem 2. Teilnehmer einer Firma bei Teilnahme am selben Seminar in Höhe von 5 % gewährt.

Anmeldungen bitten wir unter Verwendung des anliegenden Vordrucks per Fax oder per Post vorzunehmen. Nach Eingang der Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung mit Rechnung. Eine Stornierung der Anmeldung ist nur schriftlich möglich. Erfolgt die Stornierung bis 21 Tage vor der Seminarveranstaltung, so wird eine Bearbeitungsgebühr von 15% der Teilnehmergebühr in Rechnung gestellt. Bei Absage danach sowie bei Nichtteilnahme wird die Teilnehmergebühr in voller Höhe in Rechnung gestellt. Entscheidend ist der Eingang der Stornierung beim Steinbeis-Transferzentrum Prozessmanagement (STZ), Gomaringen. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Die Teilnehmerzahl ist begrenzt. Anmeldungen werden grundsätzlich in der Reihenfolge ihres Eingangs berücksichtigt. Das STZ behält sich vor, die Veranstaltung aus wichtigem Grund abzusagen. Dem Teilnehmer steht in diesem Fall ein Rücktrittsrecht zu. Weitergehende Ansprüche, insbesondere auf Aufwendungsersatz (z. B. Stornogebühren für gebuchte Anreise oder Hotel), bestehen nicht. Eine Liste mit Hotels und eine Anfahrtsskizze erhalten Sie nach Anmeldungseingang.

Hiermit willige ich ein, dass meine Kontaktdaten für den Zweck der Kommunikation im Rahmen des Seminars verarbeitet werden. Nach Abschluss des Seminars werden die personenbezogenen Daten umgehend gelöscht, sofern keine gesetzlichen Aufbewahrungspflichten bestehen. Eine Nutzung zu einem anderen Zweck oder eine Datenweitergabe an Dritte findet nicht statt.

Faxantwort an:  
(07072) 1399-978

oder schriftlich an:  
Steinbeis-Transferzentrum  
Prozessmanagement  
Tannenstraße 10  
D-72810 Gomaringen

Bei Fragen:  
Fon: (07072) 1399-974  
Email: info@stz-ppl.de

weitere Informationen unter  
www.stz-ppl.de

Seminartitel:  
Effizientes und professionelles  
Lagermanagement

Seminarnummer / Preis:  
1801.08 / 1.250,- EUR zzgl. MwSt.

Termin, Ort:  
23. - 24. Oktober 2018, Stuttgart

Name .....

Vorname .....

Funktion .....

Firmenname .....

Straße .....

PLZ / Ort .....

Fon .....

Fax .....

Mail .....

Ort, Datum .....

Unterschrift .....